

主席報告




各位持份者：

在截至2010年3月31日止的財政年度，全球航空業及香港國際機場都面對前所未見的經營環境。

年初，我們備受嚴重的經濟不景氣拖累。2009年4月，香港國際機場的貨運量較2008年同月減少近五分之一。後來全球經濟開始逐步復蘇，到2010年首季，貨運量較去年同期上升34.0%。在反覆波動的经营環境中，香港國際機場的業務表現令人滿意，同時得以維持服務水平，提升機場設施，並為未來發展奠定根基。

香港國際機場的航空交通量較2008/09年度減少5.4%，客運量下跌1.7%，貨運量則上升4.4%。由於嚴格控制成本和促使資源增值，加上零售業務收入增加和經濟環境持續改善，權益股東應佔溢利上升9.9%至28.44億港元，其中23億港元將撥作普通股息，派發給我們唯一的股東香港特區政府。鑒於機場管理局的財務狀況穩健，董事會亦宣布，自以往累計保留溢利中撥出22億港元，用作派發特別股息。這些款項支付後，機場管理局向股東派發的股息及償還的股本總額，自2003/04年度起計合共189.80億港元。

A portrait of Dr. Zhang Jiandong, the Chairman, standing in front of a large, modern glass and steel structure. He is wearing a dark blue pinstriped suit jacket, a white shirt, and a light blue patterned tie. The background is a semi-transparent blue overlay of the building's interior structure.

張建東博士
主席



在反覆波動的經營環境中，香港國際機場的業務表現令人滿意，同時得以維持服務水平，提升機場設施，並為未來發展奠定根基。

推出紓困措施

金融危機對全球航空業造成突如其來的打擊，我們因此為在機場營運的業務夥伴推出紓困措施。儘管如此，我們仍能錄得上述業績，令人特別感到欣慰。紓困措施於2009年4月至12月期間實施，包括調減航空公司的著陸費及停泊費10%，並讓業務夥伴延遲一年繳付航空公司貴賓室、辦公室、服務櫃檯及儲物室達50%租金，延遲繳付的租金還可以免息分期支付。調減著陸費及停泊費的措施其後延長至2010年3月底。紓困措施令香港國際機場的收益合共減少2.42億港元。

儘管經濟環境充滿挑戰，香港國際機場於2009/10年度有多個好消息。香港國際機場自2002年以來第七次在TTG旅遊大獎選舉中獲選為最佳機場。在年客運量逾4 000萬人次的機場類別中，香港國際機場連續第四年獲國際機場協會評選為全球最佳機場。機場管理局的2008/09年度年報亦榮獲七個獎項，包括在香港會計師公會舉辦的最佳企業管治資料披露大獎選舉中，獲公營/非牟利機構組別鑽石獎。

保持競爭優勢

年內，我們繼續優化發展計劃，確保香港國際機場具備足夠的設施及運力，應付未來發展需求，並維持領先的國際及區域航空中心地位。年內落成的兩項重要設施，包括海天客運碼頭及北衛星客運廊，將有助我們實現這個目標，並進一步提升機場的服務水平。

我們現行的五年計劃，着重提升現有設施的表現和效率。我們現正研究在兩條跑道之間的中場範圍，興建一座客運廊。新客運廊將附設停機位，並以旅客捷運系統連接。2015年的航空交通運力將由現時每小時59架次增至68架次，這個項目正好支持逐步提升的跑道容量。

我們繼續《香港國際機場2030規劃大綱》的制訂工作。這是機場未來20年的發展藍圖，研究機場的交通量預測、容量限制，以及應付長遠需求的能力。規劃大綱亦會包括第三條跑道建造可行性的初步研究結果，探討這個項目從工程、財務及環保角度來看是否可行。制訂工作完成後，我們會透過讓公眾參與的程序，諮詢公眾及持份者的意見。





加強與內地合作

我們先後在珠海機場和杭州蕭山國際機場成立合資公司，並為北京首都國際機場及其他項目提供顧問服務。這些合作項目讓我們更加認識當地市場，並增進管理內地機場的專業知識。2009年10月，我們憑着這些專業知識，成立滬港機場管理(上海)有限公司。這家合資公司負責管理上海虹橋國際機場兩座航站樓、東交通中心，以及零售業務。上海是全球發展最快的地區之一，我們很高興能夠通過這個項目，為推動當地航空業的增長及發展作出貢獻。

凝聚團隊實力

機場管理局的管理團隊經驗豐富，上下員工熱誠盡責。年內，員工雖然面對航空需求急劇波動，卻仍保持一貫優質服務水平，力求安全至上，並維持高效率運作，足證他們都是優秀人才。對於他們努力不懈、全力以赴，我在此衷心致謝。

全賴董事會的明智指導和真知灼見，機場管理局在過去一年的成績有目共睹。我在此衷心感謝即將離

任的董事會成員和廣北先生，多謝他多年來的寶貴建樹。我亦熱切歡迎已於2010年1月1日加入董事會的陳鑑林議員、何俊仁議員及黃子欣博士。

此外，我亦藉此機會，表揚於2010年5月底榮休的財務及投資執行總監黎永昌先生，感激他在過去14年為機場管理局忠心竭誠服務。我祝願他退休後享受人生，頤養天年。

最後，我要衷心感謝各業務夥伴及香港特區政府在這個非常年度，一直給予我們大力支持。

張建東博士

主席

香港 2010年5月31日

